



**T.C.**  
**ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ**  
**2026 – 2027 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ DÖNEMİ**  
**SAĞLIK BİLİMLERİ YÜKSEKOKULU**  
**SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ 1. SINIF DERS PROGRAMI**

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.008 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 1/1        |

| Ders Saati        | Pazartesi                                                                                                | Salı                                                                                      | Çarşamba                                                                                                       | Perşembe                                                                                 | Cuma                                                                                          |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.30-09.15       |                                                                                                          |                                                                                           | BSD-101 İşaret Dili Eğitimi<br>Öğr. Gör. Betül AŞÇI (Derslik 207)                                              |                                                                                          |                                                                                               |
| 09.30-10.15       | SAY-107 Halk Sağlığı<br>Dr.Öğr. Üyesi. Buket AKCAN<br>ALTINKAYNAK (Derslik: Öğr.<br>Elemanı kendi Odası) |                                                                                           | BSD-101 İşaret Dili Eğitimi<br>Öğr. Gör. Betül AŞÇI (Derslik 207)                                              | SAY-105 İşletme<br>Araş. Gör. Dr. Feyziye TOMBAK<br>DİZİLİ (Derslik 104)                 |                                                                                               |
| 10.30-11.15       | SAY-107 Halk Sağlığı<br>Dr.Öğr. Üyesi. Buket AKCAN<br>ALTINKAYNAK (Derslik: Öğr.<br>Elemanı kendi Odası) | BSD-103 İlk Yardım<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Derslik 201)                            |                                                                                                                | SAY-105 İşletme<br>Araş. Gör. Dr. Feyziye TOMBAK<br>DİZİLİ (Derslik 104)                 |                                                                                               |
| 11.30-12.15       | SAY-107 Halk Sağlığı<br>Dr.Öğr. Üyesi. Buket AKCAN<br>ALTINKAYNAK (Derslik: Öğr.<br>Elemanı kendi Odası) | BSD-103 İlk Yardım<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Derslik 201)                            |                                                                                                                | SAY-105 İşletme<br>Araş. Gör. Dr. Feyziye TOMBAK<br>DİZİLİ (Derslik 104)                 |                                                                                               |
| <b>ÖĞLE ARASI</b> |                                                                                                          |                                                                                           |                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                               |
| 13.15-14.00       | SAY-103 İktisat I<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL<br>(Derslik 201)                                               |                                                                                           |                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                               |
| 14.15-15.00       | SAY-103 İktisat I<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL<br>(Derslik 201)                                               |                                                                                           |                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                               |
| 15.15-16.00       | SAY-103 İktisat I<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL<br>(Derslik 201)                                               |                                                                                           | ATA-101.2 Atatürk İlke ve<br>İnkılapları Tarihi-I<br>Öğr. Gör. Feryat BULUT<br>(İİBF Dr. Hasan HASANOV Salonu) | TRKÇ-101.2 Türk Dili I<br>Öğr. Gör. Gülşen KAYA BALCI<br>(İİBF Dr. Hasan HASANOV Salonu) | YAB-101.2 Yabancı Dil I<br>Öğr. Gör. Ahmet Baran Perçin<br>(İİBF Dr. Hasan HASANOV<br>Salonu) |
| 16.15-17.00       | SAY-101 Muhasebe I<br>Dr. Öğr. Üyesi Bora TOPAL<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi<br>Odası)                | SAY-101 Muhasebe I<br>Dr. Öğr. Üyesi Bora TOPAL<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi<br>Odası) | ATA-101.2 Atatürk İlke ve<br>İnkılapları Tarihi-I<br>Öğr. Gör. Feryat BULUT<br>(İİBF Dr. Hasan HASANOV Salonu) | TRKÇ-101.2 Türk Dili I<br>Öğr. Gör. Gülşen KAYA BALCI<br>(İİBF Dr. Hasan HASANOV Salonu) | YAB-101.2 Yabancı Dil I<br>Öğr. Gör. Ahmet Baran Perçin<br>(İİBF Dr. Hasan HASANOV<br>Salonu) |
| 17.15-19.00       |                                                                                                          |                                                                                           |                                                                                                                | BİG-101 Bilgisayara Giriş<br>Dr. Öğr. Üyesi Ali TÜRKOĞLU<br>(Bilgisayar Laboratuvarı)    |                                                                                               |



**T.C.**  
**ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ**  
**2026 – 2027 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ DÖNEMİ**  
**SAĞLIK BİLİMLERİ YÜKSEKOKULU**  
**SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ 2. SINIF DERS PROGRAMI**

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.008 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 1/1        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                     | Salı                                                                                                     | Çarşamba                                                                       | Perşembe                                                                      | Cuma                                                                                    |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.30-09.15 |                                                                               |                                                                                                          |                                                                                |                                                                               |                                                                                         |
| 09.30-10.15 |                                                                               |                                                                                                          | SAY-201 Sağlık Kurumları Yönetimi I<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 201) | SAY-207 Örgütsel Davranış<br>Dr. Öğr. Üyesi Işıl KIROĞLU ARSLAN (Derslik 201) |                                                                                         |
| 10.30-11.15 | SAY-205 Sosyal Politika<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL (Derslik 201)                 | BSD-205 Şiddet ve Yönetimi<br>Doç.Dr. Bahanur MALAK AKGÜN (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası)            | SAY-201 Sağlık Kurumları Yönetimi I<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 201) | SAY-207 Örgütsel Davranış<br>Dr. Öğr. Üyesi Işıl KIROĞLU ARSLAN (Derslik 201) |                                                                                         |
| 11.30-12.15 | SAY-205 Sosyal Politika<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL (Derslik 201)                 | BSD-205 Şiddet ve Yönetimi<br>Doç.Dr. Bahanur MALAK AKGÜN (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası)            | SAY-201 Sağlık Kurumları Yönetimi I<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 201) | SAY-207 Örgütsel Davranış<br>Dr. Öğr. Üyesi Işıl KIROĞLU ARSLAN (Derslik 201) |                                                                                         |
| 13.15-14.00 | SAY-203 İstatistik I<br>Dr. Öğr. Üyesi Murat KIZILKAYA (İİBF Bilgisayar Lab.) | SAY-213 Sağlık Kurumlarında Maliyet Muhasebesi Öğr. Gör. Salim VURAL (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) | SAY-211 Sağlık Sosyolojisi<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL (Derslik 201)               | SAY-209 Hukukun Temel Kavramları<br>Öğr. Gör. İsmet ALTUNER (Derslik 202)     | BSD-207 Meslek Hastalıkları<br>Doç.Dr. Nurcan ERBİL (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) |
| 14.15-15.00 | SAY-203 İstatistik I<br>Dr. Öğr. Üyesi Murat KIZILKAYA (İİBF Bilgisayar Lab.) | SAY-213 Sağlık Kurumlarında Maliyet Muhasebesi Öğr. Gör. Salim VURAL (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) | SAY-211 Sağlık Sosyolojisi<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL (Derslik 201)               | SAY-209 Hukukun Temel Kavramları<br>Öğr. Gör. İsmet ALTUNER (Derslik 202)     | BSD-207 Meslek Hastalıkları<br>Doç.Dr. Nurcan ERBİL (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) |
| 15.15-16.00 | SAY-203 İstatistik I<br>Dr. Öğr. Üyesi Murat KIZILKAYA (İİBF Bilgisayar Lab.) | SAY-213 Sağlık Kurumlarında Maliyet Muhasebesi Öğr. Gör. Salim VURAL (Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) |                                                                                |                                                                               |                                                                                         |
| 16.15-17.00 | SAY-203 İstatistik I<br>Dr. Öğr. Üyesi Murat KIZILKAYA (İİBF Bilgisayar Lab.) |                                                                                                          |                                                                                |                                                                               |                                                                                         |



**T.C.**  
**ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ**  
**2026 – 2027 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ DÖNEMİ**  
**SAĞLIK BİLİMLERİ YÜKSEKOKULU**  
**SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ 3. SINIF DERS PROGRAMI**

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.008 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 1/1        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                                            | Salı                                                                   | Çarşamba                                                                                    | Perşembe                                                                                  | Cuma                                                                                                |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.30-09.15 | BSD-305 Sağlık Turizmi<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Öğr. Elemanı kendi odası)                                       |                                                                        |                                                                                             |                                                                                           | SAY-307 Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim I<br>Doç. Dr. Cihan YILMAZ (İİBF Hasan HASANOV Salonu) |
| 09.30-10.15 | BSD-305 Sağlık Turizmi<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Öğr. Elemanı kendi odası)                                       |                                                                        |                                                                                             | SAY-301 Sağlık Ekonomisi<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL<br>(Öğr. Elemanı kendi odası)            | SAY-307 Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim I<br>Doç. Dr. Cihan YILMAZ (İİBF Hasan HASANOV Salonu) |
| 10.30-11.15 |                                                                                                                      |                                                                        | BSD-307 Sağlıklı Çevre ve Sosyal Sorumluluk<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN (Derslik 104)        | SAY-301 Sağlık Ekonomisi<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL<br>(Öğr. Elemanı kendi odası)            | SAY-307 Sağlık Kurumlarında Finansal Yönetim I<br>Doç. Dr. Cihan YILMAZ (İİBF Hasan HASANOV Salonu) |
| 11.30-12.15 |                                                                                                                      |                                                                        | BSD-307 Sağlıklı Çevre ve Sosyal Sorumluluk<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN (Derslik 104)        | SAY-301 Sağlık Ekonomisi<br>Doç. Dr. Erdinç ÜNAL<br>(Öğr. Elemanı kendi odası)            |                                                                                                     |
| 13.15-14.00 | SAY-305 Sağlık Kurumlarında Karar Verme Yöntemleri I<br>Doç. Dr. Cihan YILMAZ<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) |                                                                        | SAY-301 Sağlık Kurumlarında Pazarlama<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 105)            | SAY-303 Hastane Örgüt ve Yönetimi II<br>Araş Gör. Dr. Feyziye TOMBAK DİZİLİ (Derslik 104) |                                                                                                     |
| 14.15-15.00 | SAY-305 Sağlık Kurumlarında Karar Verme Yöntemleri I<br>Doç. Dr. Cihan YILMAZ<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) | GNÇ Gönüllülük Çalışmaları<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Derslik 202) | SAY-301 Sağlık Kurumlarında Pazarlama<br>Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 105)            | SAY-303 Hastane Örgüt ve Yönetimi II<br>Araş Gör. Dr. Feyziye TOMBAK DİZİLİ (Derslik 104) | SAY-309 İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 202)                           |
| 15.15-16.00 | SAY-305 Sağlık Kurumlarında Karar Verme Yöntemleri I<br>Doç. Dr. Cihan YILMAZ<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi Odası) | GNÇ Gönüllülük Çalışmaları<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Derslik 202) | BSD-301 İş Sağlığı ve İş Güvenliği<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Öğr. Elemanı kendi odası) | SAY-303 Hastane Örgüt ve Yönetimi II<br>Araş Gör. Dr. Feyziye TOMBAK DİZİLİ (Derslik 104) | SAY-309 İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 202)                           |
| 16.15-17.00 | KRY-999 Kariyer Planlaması<br>Dr. Öğr. Üyesi Tuğba MERT EMİROĞLU (Derslik 207)                                       | GNÇ Gönüllülük Çalışmaları<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Derslik 202) | BSD-301 İş Sağlığı ve İş Güvenliği<br>Prof. Dr. Mehmet ARSLAN<br>(Öğr. Elemanı kendi odası) |                                                                                           | SAY-309 İnsan Kaynakları Yönetimi Dr. Öğr. Üyesi Ayşe ŞAHİN (Derslik 202)                           |



**T.C.**  
**ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ**  
**2026 – 2027 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ DÖNEMİ**  
**SAĞLIK BİLİMLERİ YÜKSEKOKULU**  
**SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ 4. SINIF DERS PROGRAMI**

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Doküman No:       | ARÜ.FR.008 |
| İlk Yayın Tarihi: | 23.01.2026 |
| Revizyon Tarihi:  | -          |
| Revizyon No:      | 0          |
| Sayfa:            | 1/1        |

| Ders Saati  | Pazartesi                                                                                                | Salı | Çarşamba                                                                                             | Perşembe | Cuma |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|
| 08.30-09.15 |                                                                                                          |      |                                                                                                      |          |      |
| 09.30-10.15 |                                                                                                          |      |                                                                                                      |          |      |
| 10.30-11.15 |                                                                                                          |      | BSD-401 Sağlık Yönetiminde Etik<br>Dr. Öğr. Üyesi Işıl KIROĞLU<br>ARSLAN (Derslik 207)               |          |      |
| 11.30-12.15 |                                                                                                          |      | BSD-401 Sağlık Yönetiminde Etik<br>Dr. Öğr. Üyesi Işıl KIROĞLU<br>ARSLAN (Derslik 207)               |          |      |
| 13:15-14:00 |                                                                                                          |      | BSD-403 Sağlık Sektöründe<br>Girişimcilik Prof. Dr. Mehmet<br>ARSLAN (Derslik 206)                   |          |      |
| 14:15-15:00 | SAY-401 Sağlık Hukuku<br>Dr. Öğr. Üyesi Tuğba MERT<br>EMİROĞLU<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi<br>Odası) |      | BSD-403 Sağlık Sektöründe<br>Girişimcilik Prof. Dr. Mehmet<br>ARSLAN (Derslik 206)                   |          |      |
| 15:15-16:00 | SAY-401 Sağlık Hukuku<br>Dr. Öğr. Üyesi Tuğba MERT<br>EMİROĞLU<br>(Derslik: Öğr. Elemanı kendi<br>Odası) |      | SAY-403 Evde Bakım Hizmetleri<br>Yönetimi<br>Dr. Öğr. Üyesi Buket AKCAN<br>ALTINKAYNAK (Derslik 207) |          |      |
| 16:15-17:00 |                                                                                                          |      | SAY-403 Evde Bakım Hizmetleri<br>Yönetimi<br>Dr. Öğr. Üyesi Buket AKCAN<br>ALTINKAYNAK (Derslik 207) |          |      |